

**Análisis Financiero**  
**Construcción Parque de Aventuras Libertadores**

**1. Plan de Inversiones.**

El análisis financiero consiste en una serie de técnicas y procedimientos (como estudios de ratios financieros, indicadores y otros) que permiten analizar la información contable de la empresa para obtener una visión objetiva acerca de su situación actual y cómo se espera que esta evolucione en el futuro.

El plan de inversión será el siguiente:

<b>Construcción Parque de Aventuras Libertadores</b>	<b>2.559.870,00</b>
--	---------------------

Detalle	Inversion Total	MESES											
		ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
Activos Fijos	49.316												
Muebles y Enseres	40.430												
Activos Diferidos	7.000												
Capital de Trabajo	35.654												
INVERSION TOTAL DE LOS SERVICIOS (Bs.)	91.970												
Construcción	2.467.900												
TOTAL INVERSION DEL PROYECTO	2.559.870												

**2. Estructura de costos.**

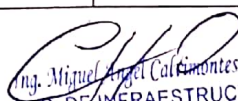
MUEBLES Y ENSERES expresados en Bs.						
Detalle	Cantidad	Unidad de medida	Precio Unitario	Inversión Total	Vida Util (años)	Depreciación
Computadora de escritorio	1	PZA	7.000	7.000,00	10	700,00
Cámara de Seguridad	12	PZA	1.025	12.300,00	10	1.230,00
Mesas de Madera de 4 sillas	10	JUEGO	750	7.500,00	10	750,00
Escritorio	1	PZA	800	800,00	10	80,00
Sillón de Escritorio	1	PZA	190	190,00	10	19,00
Sillas para la recepción y escritorio	6	PZA	90	540,00	10	54,00
Mesas auxiliares para cocina	1	PZA	300	300,00	10	30,00
Estantes Metálicos	3	PZA	400	1.200,00	10	120,00
Mesón de cocina	1	PZA	950	950,00	10	95,00
Horno Microondas	1	PZA	1.350	1.350,00	10	135,00

Ing. Miguel Ángel Calzadillas Durán  
TÉC. DE INFRAESTRUCTURA  
DIRECCIÓN DE EDUCACIÓN  
G.A.M.S.

020

Horno	1	PZA	2.800	2.800,00	10	280,00
Refrigerador	1	PZA	5.500	5.500,00	10	550,00
<b>TOTAL</b>				<b>40.430,00</b>		<b>4.043,00</b>

OTRA EQUIPACION expresados en Bs.						
Detalle	Cantidad	Unidad de medida	Precio Unitario	Inversión Total	Vida Útil (años)	Depreciación
Batidora	2	PZA	180	360,00	4	90,00
Licadoras	2	PZA	280	560,00	4	140,00
Tostador	1	PZA	250	250,00	4	62,50
Tablas de corte de madera	4	PZA	25	100,00	4	25,00
Recipientes de vidrio hondos	4	PZA	28	112,00	4	28,00
Pocillos de distintos tamaño	15	PZA	20	300,00	4	75,00
Juego de Cucharas medidoras	1	PZA	250	250,00	4	62,50
Juego de jarras medidoras	1	PZA	120	120,00	4	30,00
Espátulas	3	PZA	25	75,00	4	18,75
Cucharones	3	PZA	22	66,00	4	16,50
Basureros	8	PZA	42	336,00	4	84,00
Bandejas inoxidables pequeño	3	PZA	80	240,00	4	60,00
Bandejas inoxidables mediano	3	PZA	60	180,00	4	45,00
Coladores	3	PZA	15	45,00	4	11,25
Extintores	6	PZA	430	2.580,00	4	645,00
Cuchillos para pelar	6	PZA	15	90,00	4	22,50
Rallador	3	PZA	25	75,00	4	18,75
Abridores de lata	3	PZA	12	36,00	4	9,00
Afilador	1	PZA	90	90,00	4	22,50
Extractor de pulpa	1	PZA	20	20,00	4	5,00
Jarras de vidrio de 1 litro	15	PZA	28	420,00	4	105,00
Vasos para agua (docena)	2	PZA	68	136,00	4	34,00
Cucharillas (docena)	4	PZA	35	140,00	4	35,00
Cuchillos	3	PZA	60	180,00	4	45,00
Azucareras	15	PZA	25	375,00	4	93,75
Plato tazón	20	PZA	15	300,00	4	75,00
Plato postre	30	PZA	8	240,00	4	60,00

  
 Ing. Miguel Angel Calles Montes Duran  
 TEC. DE INFRAESTRUCTURA  
 DIRECCIÓN DE EDUCACIÓN  
 A.A.S.

019

Taza mediana	50	PZA	11	550,00	4	137,50
Tazas con sus platillos	30	PZA	22	660,00	4	165,00
<b>TOTAL</b>				<b>8.886,00</b>		<b>2.221,50</b>


Gastos de Registro Sanitario y Licencias	7.000
<b>TOTAL</b>	<b>7.000</b>

Servicios Básicos expresados en Bs.		
Detalle	Costo mensual	Costo Anual
WiFi	190	2.280
Gas	150	1.800
Agua	1.200	14.400
Luz Eléctrica	1.800	21.600
<b>TOTAL</b>		<b>40.080</b>

Publicidad y Marketing expresados en Bs.	
Detalle	Total anual (Bs.)
Banners Informativos	1.000,00
Otros gastos de publicidad	1.000,00
<b>TOTAL</b>	<b>2.000,00</b>

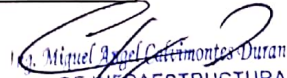
**Material para Funcionamiento expresados en Bs.**

Detalle	Unidad	Cantidad	Precio Unitario	Costo Total Mensual	Costo Total Anual
Papel Higienico	PAQUETE	6	22	132	1.584
Lavandina	PZA	3	10	30	360
Ambientador	PAQUETE	1	60	60	720
Jabon Liquido	PAQUETE	1	55	55	660
Trapo para piso	PZA	2	8	16	192
Detergente en Polvo	PZA	2	10	20	240
Guantes	PZA	2	15	30	360
Alcohol en Gel 500 ml	PZA	4	15	60	720
Escoba y Recogedor de basura	PZA	1	25	25	300
Trapeador (Goma + Palo)	PZA	1	15	15	180

  
 Ing. Miguel Angel Calchimontes Duran  
 T.E.C. DE INFRAESTRUCTURA  
 DIRECCIÓN DE EDUCACIÓN  
 G.A.M.S.



Detalle	Unidad	Precio Unitario	Costo Total Diario	Costo Total Mensual	Costo Total Anual
Platano	Pza.	6,38916667	10,00	260	3120
Papaya	Pza.	16,945	20,00	520	6240
Manzana	Pza.	10	10,00	260	3120
Frutilla	Kg	3,33375	5,00	130	1560
Yogurt	Lt.	12	12,00	312	3744
Leche	Lt.	39,2	42,00	1092	13104
Café	Kg.	30,8	32,00	832	9984
Azucar	Kg.	5,13180769	6,00	156	1872
Harina	Kg.	6,8	8,00	208	2496
Queso	Kg.	13,6	18,00	468	5616
Polvo de Hornear	Gr.	0,85	5,00	130	1560
Huevo	Pza.	1	1,00	26	312
Manteca	Kg.	3	10,00	260	3120
Premezcla Budin	Pza.	4	4,00	104	1248
Premezcla Flan	Pza.	5	8,00	208	2496
Gelatina	Pza.	2	3,50	91	1092
Leche Evaporada	Pza.	5	9,00	234	2808
Te	Pza.	1	3,50	91	1092
Pan Molde	Pza.	7	12,00	312	3744
Jamon	Kg.	19	32,00	832	9984
Queso Muzarela	Kg.	10	11,00	286	3432
Ketchup	Kg.	3	4,00	104	1248
Mayoneza	Kg.	10	15,00	390	4680
Pan Hamburguesa	Pza.	4	4,00	104	1248
Pollo	Kg.	9	15,00	390	4680
gaseosa	botella	90	108,00	2808	33696

  
 MIGUEL ANGEL CALLESMONTES DURAN  
 REG. DE INFRAESTRUCTURA  
 DIRECCION DE EDUCACION  
 G.A.M.S.

017

agua	botella	44	72	1872	22464
jugo	botella	72	72	2.517	30207,1496
				14.997	179967,15

**Personal de Atención  
expresados en Bs.**

Detalle	Número	Sueldo Mensual	BB.S.S. (37,53%)	Costo Total Anual
Administrador	1,00	2.500,00	938,25	41.259,00
Personal de Limpieza	1,00	2.250,00	844,43	37.133,10
Encargado de Cocina	1,00	2.250,00	844,43	37.133,10
Ayudante de Cocina	1,00	2.250,00	844,43	37.133,10
Personal de Apoyo y Control	4,00	9.000,00	3.377,70	148.532,40
Seguridad	2,00	4.500,00	1.688,85	74.266,20
<b>TOTAL</b>				<b>375.456,90</b>

Servicios	Costo Total Anual
Mantenimiento	7.000
<b>TOTAL</b>	<b>7.000</b>

**Resumen totales de Costos:**

Detalle	Costos Anual	Periodo (meses)	Total Mensual
Material funcionamiento	5.316,00	12,00	443,00
Sueldo personal de atencion	375.456,90	12,00	31.288,08
Gastos administrativos	40.080,00	12,00	3.340,00
Mantenimiento	7.000,00	12,00	583,33
<b>Totales</b>	<b>427.852,90</b>		<b>35.654,41</b>

  
 Ing. Miguel Ángel Calvimontes Durán  
 T.E.C. DE INFRAESTRUCTURA  
 DIRECCIÓN DE EDUCACIÓN  
 G.A.M.S.

016

Esta estructura incluye todos los costos en los que se incurrirá para funcionar: salarios, materias primas, servicios, pago de impuestos, entre otros.

### 3. Estructura de Ingresos.

SERVICIO	DETALLE	SEMANAL	MENSUAL	ANUAL
PARQUE DE AVETURAS: RESTAURANT Y DEPORTES EXTREMOS	Comida y Bebida	6.060,00	24.240,00	290.880,00
	Ingreso Tirolesa	1.800,00	7.200,00	86.400,00
	Ingreso Pasarela Colgante	1.800,00	7.200,00	86.400,00
	Ingreso Escalada	1.500,00	6.000,00	72.000,00
	Ingreso Paint Ball	13.200,00	52.800,00	633.600,00
<b>TOTAL</b>		<b>24.360,00</b>	<b>97.440,00</b>	<b>1.169.280,00</b>

Productos	Precio Produccion	Precio Unitario	Cantidad	Total
<b>RESTAURANT</b>				
<b>COMIDA</b>				
ENSALADA DE FRUTAS	3,87	8	10	80
CAFÉ	1,57	6	7	42
CAFÉ CON LECHE	2,17	7	8	56
CAPUCCINO	2,77	10	7	70
EMPANADAS DE QUESO	1,31	5	9	45
ROLLOS DE QUESO	1,71	5	9	45
JUGOS DE FRUTA CON LECHE	2,75	8	8	64
BUDIN	1,67	5	6	30
FLAN	1,67	5	8	40
ARLEQUIN	1,25	5	5	25
TÉ	0,38	4	7	28
SANDWICH DE JAMON Y QUESO	6,10	10	8	80
SANDWICH DE POLLO	2,43	5	8	40
<b>BEBIDA</b>				
Gaseosa 2 Lt.	12,70	15	10	150
Agua 2Lt.	5,40	10	8	80
Jugo 2 Lt.	13,80	15	9	135
<b>TOTAL</b>				<b>1.010,00</b>

Ing. Miguel Ángel Calzadillas Durán  
 DEC. DE INFRAESTRUCTURA  
 DIRECCION DE EDUCACIÓN  
 G.A.M.S.

Parque de Aventuras			
Servicio	Precio Unitario	Cantidad	Total
<b>PARQUE DE AVENTURAS</b>			
INGREDO TIROLESA	10	30	300
INGRESO PASARELA COLGANTE	10	30	300
INGRESO ESCALADA	10	25	250
INGRESO PAINT BALL	50	44	2200

Los ingresos totales con atención de martes a domingo serian:

INGRESOS DEL PROYECTO									
Productos	Cantidad	Año 1		Año 2		Año 3			
		Cantidad	Ingresos	Cantidad	Ingresos	Cantidad	Ingresos	Cantidad	Ingresos
<b>CAPACIDAD UTILIZADA (%)</b>		<b>60%</b>		<b>70%</b>		<b>80%</b>			
RESTAURANT	1	290.880	290.880	291.171	291.171	291.462	291.462		
Comida y Bebida	1	290.880	290.880	291.171	291.171	291.462	291.462		
Ingreso Tiroleza	1	86.400	86.400	86.486	86.486	86.573	86.573		
Ingreso Pasarela Colgante	1	86.400	86.400	86.486	86.486	86.573	86.573		
Ingreso Escalada	1	72.000	72.000	72.072	72.072	72.144	72.144		
Ingreso Paint Ball	1	633.600	633.600	634.234	634.234	634.868	634.868		
<b>INGRESOS ANUALES</b>			1.460.160		1.461.620		1.463.082		
Año 4		Año 5		Año 6		Año 7		Año 8	
Cantidad	Ingresos	Cantidad	Ingresos	Cantidad	Ingresos	Cantidad	Ingresos	Cantidad	Ingresos
<b>90%</b>		<b>100%</b>		<b>100%</b>		<b>100%</b>		<b>100%</b>	
291.754	291.754	292.045	292.045	292.045	292.045	292.045	292.045	292.045	292.045
291.754	291.754	292.045	292.045	292.045	292.045	292.045	292.045	292.045	292.045
86.659	86.659	86.746	86.746	86.746	86.746	86.746	86.746	86.746	86.746
86.659	86.659	86.746	86.746	86.746	86.746	86.746	86.746	86.746	86.746
72.216	72.216	72.288	72.288	72.288	72.288	72.288	72.288	72.288	72.288
635.503	635.503	636.138	636.138	636.138	636.138	636.138	636.138	636.138	636.138
	1.464.545		1.466.009		1.466.009		1.466.009		1.466.009

El flujo de ingresos que se aplicó seria a 8 años, es la manera en que un negocio o empresa diseñaría su estrategia para monetizar su propuesta de valor y así sobrevivir en el mercado y ser rentable.

#### 4. Determinación del Punto de Equilibrio.

Ing. Miguel Ángel Calvimontes Durán  
 TÉCNICO DE INFRAESTRUCTURA  
 DIRECCIÓN DE EDUCACIÓN  
 G.A.M.S.

014



**PUNTO DE EQUILIBRIO**

AÑOS	CAPACIDAD UTILIZADA (%)	COSTO FIJO	COSTO VARIABLE	COSTO TOTAL	INGRESO NETO	PUNTO DE EQUILIBRIO ANUAL (%)
1	60	414.001	179.967	593.969	1.460.160	19
2	70	414.415	180.147	594.563	1.461.620	23
3	80	414.830	180.327	595.157	1.463.082	26
4	90	415.245	180.508	595.752	1.464.545	29
5	100	415.660	180.688	596.348	1.466.009	32
6	100	415.660	180.688	596.348	1.466.009	32
7	100	415.660	180.688	596.348	1.466.009	32
8	100	415.660	180.688	596.348	1.466.009	32
PROMEDIO						28,30

El punto de equilibrio, punto muerto o umbral de rentabilidad, es aquel nivel de ventas mínimo que iguala los costes totales a los ingresos totales, en este caso se tiene un promedio de 28,30% en 8 años.

## 5. Depreciación de Activos Fijos y Amortización de Activos Fijos Diferidos.

**DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES**

DETALLE	INVERSION INICIAL	Vida Util (Años)	Tasa (%)	Costo Anual
Muebles y Enseres	40.430	10	10	4.043
Otra Equipacion	8.886	4	10	2.222
Activos Diferidos	7.000	5	20	1.400
<b>TOTAL</b>				<b>7.665</b>

Cuando hablamos de amortización o depreciación de un activo nos referimos a los activos fijos y diferidos. En otras palabras: ciertos recursos de una empresa, como el inmobiliario y otros van perdiendo valor (se deprecian) y esto ha de considerarse como un gasto, en este caso de Bs. 7.665.

## 6. Balance General.

Ing. Miguel Ángel Cármones Durán  
TEC. DE INFRAESTRUCTURA  
DIRECCIÓN DE EDUCACIÓN  
G.A.M.S.



BALANCE GENERAL (Expresado en bolívianos)							
DETALLE	AÑO 0	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5	AÑO 6 a 8 AÑOS
<b>ACTIVO</b>							
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>							
Caja o Bancos	0	659.976	495.477	495.972	496.468	496.965	496.965
Inventario Inicial de Mercadería	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	0	659.976	495.477	495.972	496.468	496.965	496.965
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>							
Muebles y Enseres	40.430	40.430	40.430	40.430	40.430	40.430	40.430
Otra Equipación	8.886	8.886	8.886	8.886	8.886	8.886	8.886
Depreciación	0	7.665	7.672	7.680	7.688	7.695	7.695
Activos Diferidos	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000
Capital de Trabajo	35.654	35.654	35.654	35.654	35.654	35.654	35.654
Construcción	2.467.900	2.467.900	2.467.900	2.467.900	2.467.900	2.467.900	2.467.900
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>	2.559.870	2.552.206	2.552.198	2.552.190	2.552.183	2.552.175	2.552.175
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>2.559.870</b>	<b>3.212.182</b>	<b>3.047.675</b>	<b>3.048.163</b>	<b>3.048.651</b>	<b>3.049.140</b>	<b>3.049.140</b>
<b>PASIVOS</b>							
Proveedores	0	0	0	0	0	0	0
Credito Bancario	2.559.870	2.559.870	2.559.870	2.559.870	2.559.870	2.559.870	2.559.870
Amortización	0	319.984	319.984	319.984	319.984	319.984	319.984
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>2.559.870</b>	<b>2.239.886</b>	<b>2.239.886</b>	<b>2.239.886</b>	<b>2.239.886</b>	<b>2.239.886</b>	<b>2.239.886</b>
<b>CAPITAL</b>							
Capital Social	0	0	0	0	0	0	0
Resultado del ejercicio	0	659.976	495.477	495.972	496.468	496.965	496.965
Depreciación acumulada	0	7.665	15.329	22.994	30.658	38.323	45.987
<b>TOTAL CAPITAL SOCIAL</b>	<b>0</b>	<b>667.640</b>	<b>510.806</b>	<b>518.966</b>	<b>527.126</b>	<b>535.287</b>	<b>542.952</b>
<b>PASIVO + PATRIMONIO</b>	<b>2.559.870</b>	<b>2.907.527</b>	<b>2.750.692</b>	<b>2.758.852</b>	<b>2.767.013</b>	<b>2.775.174</b>	<b>2.782.838</b>

#### 7. Estado de Pérdidas y Ganancias.

ESTADO DE RESULTADOS O CUADRO DE PERDIDAS Y GANANCIAS						
DETALLE	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5	AÑO 6 A 8 AÑOS
Ingresos Brutos (a)	1.460.160,00	1.461.620,16	1.463.081,78	1.464.544,86	1.466.009,41	1.466.009,41
Iva (13%)	- 162.410,67	- 162.573,08	- 162.735,65	- 162.898,39	- 163.061,29	- 163.061,29
Ingresos Netos	1.297.749,33	1.299.047,08	1.300.346,13	1.301.646,47	1.302.948,12	1.302.948,12
Costos Totales Anuales	- 593.968,55	- 594.562,52	- 595.157,08	- 595.752,24	- 596.347,99	- 596.347,99
IT pagado (3%)	- 43.804,80	- 43.848,60	- 43.892,45	- 43.936,35	- 43.980,28	- 43.980,28
Utilidad Imponible (b)	659.975,98	660.635,96	661.296,59	661.957,89	662.619,85	662.619,85
IUE (25% de b)	-	- 165.158,99	- 165.324,15	- 165.489,47	- 165.654,96	- 165.654,96
<b>Utilidades Neta</b>	<b>659.975,98</b>	<b>495.476,97</b>	<b>495.972,44</b>	<b>496.468,42</b>	<b>496.964,88</b>	<b>496.964,88</b>

El estado de pérdidas y ganancias de una empresa detalla los ingresos, los gastos de capital y los gastos operativos en los que se incurre durante un período determinado. Se realizó el análisis de forma anual a 8 años y en este caso se tiene ganancias.

#### 8. Flujo de Caja.

Ing. Miguel Ángel Cármones Durán  
TEC. DE INFRAESTRUCTURA  
DIRECCIÓN DE EDUCACIÓN  
G.A.M.S.

DETALLE	AÑO 0	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5	AÑO 6	AÑO 7	AÑO 8
INGRESOS	2.559.870,07	659.975,98	660.635,96	661.296,59	661.957,89	662.619,85	496.964,88	496.964,88	496.964,88
Credito Bancario	2.559.870,07	-	-	-	-	-	-	-	-
Utilidad Neta	-	659.975,98	660.635,96	661.296,59	661.957,89	662.619,85	496.964,88	496.964,88	496.964,88
GASTOS	2.559.870,07	2.559.870,07	-	-	-	8.886,00	7.000,00	-	-
Inversion ACtivos Fijos	49.316,00	-	-	-	-	8.886,00	-	-	-
Inversion Activos Diferidos	7.000,00	-	-	-	-	-	7.000,00	-	-
Inversion Capital Trabajo	35.654,41	-	-	-	-	-	-	-	-
Construccion	2.467.899,66	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo Anual	-	- 1.899.894,09	660.635,96	661.296,59	661.957,89	653.733,85	489.964,88	496.964,88	496.964,88
Saldo Acumulado	-	- 1.899.894,09	- 1.239.258,13	- 577.961,54	83.996,35	737.730,19	1.227.695,08	1.724.659,96	2.221.624,85

El flujo de caja hace referencia a las salidas y entradas netas de dinero que tiene una empresa o proyecto en un período determinado, en este caso se tomaron en cuenta 8 años y se tiene un saldo acumulado de Bs. 2.221.624,85

### Evaluación Económica:

#### VALOR ACTUAL NETO (VAN)

$$VAN = \text{Valor Actualizado de los beneficios} - \text{Valor Actualizado de los costos}$$

Por lo tanto:

$$VAN = 2.290.109,68$$

El valor actual neto (VAN) es una métrica financiera que se utiliza para evaluar las oportunidades de inversión. El VAN permite a los inversores y a las empresas determinar el valor futuro de una inversión en este caso se puede observar que el VAN es mayor a 0 por lo que se acepta el proyecto.

#### BENEFICIO/COSTO (B/C)

$$(B/C) = \frac{\text{Valor actualizado de los Beneficios}}{\text{Valor actualizado de los Costos}}$$

$$\text{Por lo tanto: } B/C = \frac{4.797.381}{2.575.756} = 1,86 \text{ veces}$$

La relación beneficio-costos es un indicador que señala la utilidad que se obtendrá con el costo que representa la inversión; es decir, que por cada peso invertido se ganara 1,86.

#### TASA INTERNA DE RETORNO (TIR)

$$TIR = VAN = -I_0 + \sum_{n=1}^N \frac{C_n}{(1+r)^n} = 0$$

*Miguel Angel Caltrimontes Duran*  
TÉC. DE INFRAESTRUCTURA  
DIRECCIÓN DE EDUCACIÓN  
G.A.M.S

TIR= 18%

La Tasa Interna de Retorno (TIR) es el porcentaje de ingresos que se obtiene periódicamente debido a una inversión. Una TIR del 18% significaría que al cabo de un año los fondos obtenidos se reinvertirían a un 18% y así con los fondos del segundo año y sucesivos.

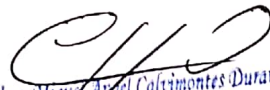
#### PERIODO DE RECUPERACION DE LA INVERSION (PRI)

PRI=  $\frac{\text{Inversion Inicial}}{\text{Resultado promedio del flujo de caja}}$

PRI=  $\frac{2.559.870}{606.247,47}$

PRI= 4,22 años

El período de recuperación de la inversión (PRI) es un indicador que mide en cuánto tiempo se recuperará el total de la inversión a valor presente. Puede revelarnos con precisión, en años, meses y días, en cuanto tiempo se recuperará la inversión inicial. En este caso 4,22 años.

  
Ing. Miguel Ángel Calvimontes Durán  
TÉC. DE INFRAESTRUCTURA  
DIRECCIÓN DE EDUCACIÓN  
G.A.M.S.

010